

สรุปผลการประชุมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice : CoP)

ครั้งที่ 4/2553

วันที่ 26 พฤษภาคม 2553 ณ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคที่ 13 (ชลบุรี)

หัวข้อความรู้

“การจัดทำแผนงานโครงการอย่างมีคุณภาพ”

ผู้เข้าร่วมประชุม

จำนวน 13 คน (สมาชิก CoP ของ สสภ.13 (ชลบุรี) 12 คน และนักศึกษาฝึกงาน 1 คน)

ผู้จัดกิจกรรม

กลุ่มงานแผนสิ่งแวดล้อม

กิจกรรม

กลุ่มงานแผนสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการประชุมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice : CoP) ระดับกลุ่มงาน ในหัวข้อ“การจัดทำแผนงานโครงการอย่างมีคุณภาพ” ตามมติที่ประชุม KM Team ครั้งที่ 1/2553 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 4.3 ระดับความสำเร็จของการค้นหาความรู้ใหม่ของหน่วยงานด้วยการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยนายชวลิต สังข์ทอง นักวิชาการสิ่งแวดล้อมชำนาญการพิเศษ เป็นประธานในการประชุม ได้กำหนดหัวข้อในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การจัดทำแผน คือ แผนการดำเนินการของสำนักงานฯ และแผนการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความสอดคล้องในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมของสำนักงานสิ่งแวดล้อมภาคกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งในที่ประชุมได้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์กันในประเด็นดังนี้

ประเด็นหัวข้อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

1. แผนการดำเนินการของสำนักงานฯ

- 1) ความหมายและความสำคัญของการจัดทำแผนฯ
- 2) ขั้นตอนการจัดทำแผนฯ
- 3) โครงการและสาระสำคัญของโครงการ
- 4) การใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

2. แผนพัฒนาท้องถิ่น

- 1) การจัดทำแผนพัฒนาของท้องถิ่น
- 2) การของบประมาณในการดำเนินโครงการ

สรุปผลประเด็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

ประเด็นที่ 1 แผนการดำเนินการของสำนักงานฯ

- 1) ความหมายและความสำคัญของการจัดทำแผนฯ

แผน : คือ แนวทางที่จะดำเนินการโดยยึดตามนโยบาย ภารกิจ และปัญหาในพื้นที่ที่ต้องการแก้ไข มีการจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการขึ้นซึ่งประกอบด้วยโครงการต่างๆ เพื่อเสนอของบประมาณ และเมื่อได้รับการสนับสนุนงบประมาณแล้วจะต้องปรับปรุงรายละเอียดโครงการเพื่อจัดทำเป็นแผนปฏิบัติงานในลักษณะของแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณควบคู่กันไป ซึ่งจะต้องมีการติดตามการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

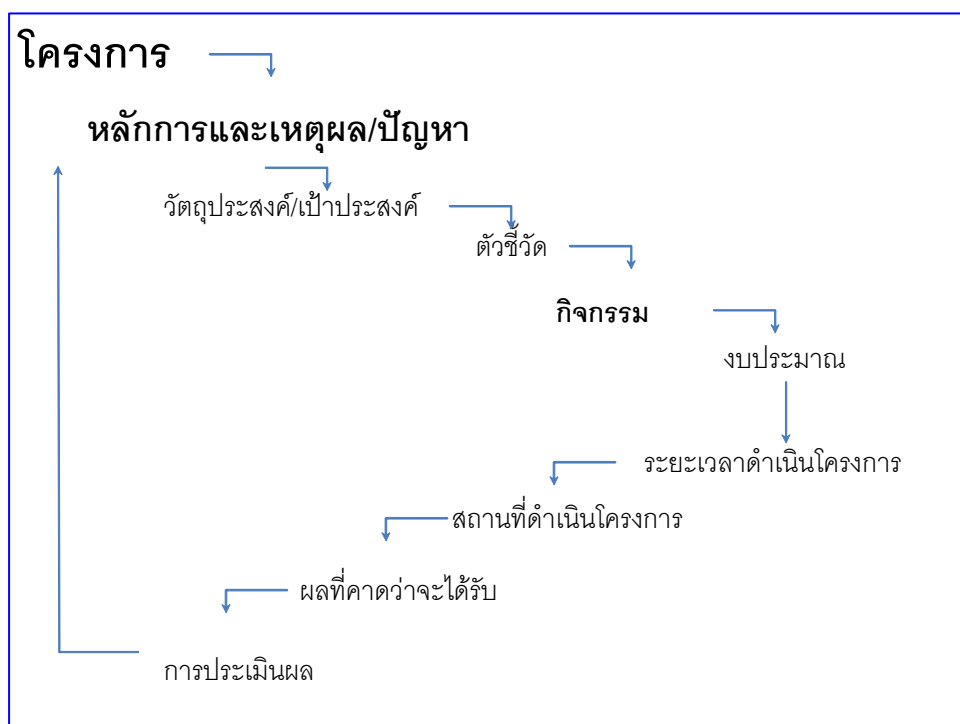
ความสำคัญของการจัดทำแผนฯ : การจัดทำแผนการดำเนินการตั้งแต่แผนปฏิบัติการไปจนถึงแผนปฏิบัติงานจะช่วยให้มีความชัดเจนในการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณทำให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้การปฏิบัติงานและนโยบายการใช้จ่ายงบประมาณต้องเป็นไปตามแผนฯ

2) ขั้นตอนการจัดทำแผนฯ

- ทุกกลุ่มงาน/ฝ่ายจัดทำกิจกรรม โครงการที่จะดำเนินการ และงบประมาณตามภารกิจ เพื่อจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการของกลุ่มงาน
- รวบรวมแผนปฏิบัติการจากทุกกลุ่มงาน/ฝ่าย นำเข้าประชุมจัดทำแผนปฏิบัติการของสำนักงานเพื่อเสนอผู้บริหารเห็นชอบ และเสนอของบประมาณต่อไป
- เมื่อสำนักงานฯ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณให้ประชุมร่วมกันเพื่อจัดสรรงบประมาณตามกรอบที่ได้รับจัดสรร โดยพิจารณาภารกิจของกลุ่มงาน/ฝ่าย
- แต่ละกลุ่มงาน/ฝ่ายที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ทำการปรับปรุงรายละเอียดโครงการ และจัดทำแผนปฏิบัติงาน ประกอบด้วยแผนการดำเนินงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
- แต่ละกลุ่มงานฝ่ายดำเนินกิจกรรมและใช้จ่ายงบประมาณตามแผนฯ

3) โครงการและสาระสำคัญของโครงการ

โครงการ : เป็นส่วนประกอบหนึ่งในการวางแผน สามารถบอกทิศทางการดำเนินการได้ โดยโครงการจะระบุถึงกิจกรรมความต้องการที่ทำให้แผนฯ บรรลุเป้าหมาย และสามารถรองรับการเบิกจ่ายงบประมาณได้ ซึ่งประกอบไปด้วย



สาระสำคัญของโครงการ : การเขียนโครงการจะต้องมีความสอดคล้องกับแผนการปฏิบัติการ และความต้องการแก้ไขปัญหา ส่วนที่มีสาระสำคัญมีอยู่หลายส่วน ได้แก่ หลักการและเหตุผลในการดำเนินโครงการ กิจกรรม และงบประมาณ แต่ส่วนที่มีความสำคัญมากที่สุด คือ หลักการและเหตุผลในการดำเนินโครงการ จะต้องอธิบายถึงเหตุผลความจำเป็นในการดำเนินโครงการ โดยประกอบด้วยข้อมูลข้อเท็จจริงของปัญหา และแนวทางการแก้ไขที่สอดคล้องกับโครงการ ซึ่งจะเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการ

4) การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

- ให้มีการประชุมร่วมกันในการจัดสรรงบประมาณของแต่ละกลุ่มงาน/ฝ่าย ตามแผนปฏิบัติการของสำนักงานฯ (ครอบคลุมตามภารกิจ) โดยพิจารณาจัดสรรงบประมาณในส่วนที่ได้รับมาสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจด้วย
 - แต่ละกลุ่มงานจัดทำแผนการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามภารกิจเสนอผู้บริหารเห็นชอบ
 - ดำเนินงานและทำการเบิกจ่ายงบประมาณ ตลอดจนอนุมัติการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนฯ โดยมีการรายงานการใช้จ่ายงบประมาณประจำเดือน
- ทั้งนี้หากไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนฯ สามารถปรับแผนฯได้

ประเด็นที่ 2 แผนการพัฒนาท้องถิ่น

1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

- แผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แผนพัฒนาชุมชน และแผนลดและขจัดมลพิษ ซึ่งจะมีการจัดทำเป็นแผนพัฒนา และทำเป็นแผนปฏิบัติการ 3 - 4 ปี และแผนปฏิบัติการรายปี
- ในกรณีแผนพัฒนาชุมชน โดยหลักการให้มีการจัดทำแผนพัฒนาของท้องถิ่นด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของประเทศ โดยการถ่ายทอดจากแผนฯ ระดับประเทศลงสู่ แผนฯ ภาค แผนฯ จังหวัด และแผนฯ ท้องถิ่น ตามลำดับ ซึ่งที่ผ่านมากการถ่ายทอดในระดับภาคยังไม่มีการนำไปใช้ประโยชน์ และแผนพัฒนาท้องถิ่นจะมีโครงการด้านสิ่งแวดล้อมในสัดส่วนที่น้อย และไม่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามหลักการดังกล่าว
- ในกรณีแผนลดและขจัดมลพิษ เป็นเรื่องพิเศษที่ไม่มีอยู่ในแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม เป็นการจัดทำแผนขึ้นตามปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่

2) การของบประมาณในการดำเนินโครงการ

- การดำเนินโครงการท้องถิ่นสามารถขอรับการสนับสนุนงบประมาณได้จากบทบาทของท้องถิ่นโดยการประชุมสภา และงบประมาณภายใต้แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด

- การเสนอของบประมาณผ่านแผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด โครงการที่เสนอขอส่วนใหญ่เป็นโครงการด้านการจัดการขยะและน้ำเสีย โดยท้องถิ่นจัดทำโครงการเสนอจังหวัดเข้าสู่แผนปฏิบัติการเพื่อการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัดเพื่อเสนอขอรับการสนับสนุนงบประมาณ โดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยพิจารณาโครงการตามหลักเกณฑ์เสนอคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติให้ความเห็นชอบ และกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย เป็นหน่วยจัดตั้งงบประมาณ

ภาพกิจกรรม

