

แผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

คำนำ

แผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นแผนที่สำนักงานปลัดกระทรวงกำหนดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้กำหนดทิศทาง และให้หน่วยงานให้นำไปเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานให้ครอบคลุมถึงบทบาทภารกิจหน้าที่ที่รับผิดชอบ ให้บรรลุเป้าหมายของรัฐบาลในห้วงเวลาหนึ่งๆ โดยมีกำหนดทั่วไปเป็นระยะเวลา ๕ ปี

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการเปลี่ยนแปลงทั้งรูปแบบและกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งนอกเหนือจากการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ภายใต้สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง จึงจำเป็นต้องอย่างยิ่งที่จะต้องเตรียมการกำหนดทิศทาง และการดำเนินการที่ครอบคลุมเกี่ยวกับบทบาท ภารกิจ รูปแบบระบบการบริหาร โครงสร้าง กระบวนการ และอัตรากำลังของหน่วยงาน ให้พร้อมขับเคลื่อนและรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ประกอบกับสำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้หน่วยงานระดับกระทรวงจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับหน่วยงาน เพื่อให้ส่วนราชการวางแผนในการพัฒนาหน่วยงาน ซึ่งจำเป็นต้องใช้แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในการพิจารณาและจัดทำแผนดังกล่าวด้วย

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๙ โดยการจัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากหน่วยงานในสังกัด และปรับปรุงแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องและครอบคลุมภารกิจหน้าที่ที่สำนักงานปลัดกระทรวงรับผิดชอบ และหน่วยงานในสังกัดนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ รวมทั้งประกอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับหน่วยงานสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่อไป

สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์

เมษายน ๒๕๕๕

แผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

สถานการณ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นในประเทศไทย ทั้งทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรมและลดลงอย่างต่อเนื่อง ปัญหามลพิษที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัญหามลพิษพิบัติธรรมชาติที่เกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว ทำให้ทุกภาคส่วนเริ่มตระหนักและหันมาสนใจใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น ซึ่งปัจจุบันนอกจากประเทศไทยจะมีกฎหมายนโยบายและแผนด้านการจัดการคุณภาพทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกฎระเบียบ ข้อบังคับภายในประเทศ ผูกกับกฎหมาย อนุสัญญา พันธกรณีและความร่วมมือระหว่างประเทศ สำหรับใช้ในการควบคุม กำกับ และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภาครัฐแล้วยังคงมีภาคประชาชนและภาคเอกชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวถึงจะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการทำงานในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีประสิทธิภาพต่อไป

สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในฐานะหน่วยงานหลักของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ดำเนินการกิจด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้บรรลุตามเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์กับประชาชนในทุกระดับภายในประเทศ โดยทำหน้าที่เป็นทั้งหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวก บริการ ประสานการดำเนินงานจากส่วนกลางลงสู่ระดับพื้นที่ และเป็นหน่วยงานปฏิบัติในระดับพื้นที่โดยตรง ซึ่งสามารถแยกบทบาทหน้าที่หลักของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้ดังนี้

๑. เป็นหน่วยงานกลางในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนให้เกิดการประสานงานในการกำหนดนโยบายและจัดทำยุทธศาสตร์ในการปฏิบัติราชการบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนดูแลและจัดทำงบประมาณของกระทรวง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติให้กับหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวง โดยสำนักงานปลัดกระทรวงทำหน้าที่รับและแปลงนโยบายระดับประเทศเพื่อจัดทำเป็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงและถ่ายทอดให้หน่วยงานนำไปจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามภารกิจต่อไป

๒. เป็นหน่วยงานกลางในการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานส่วนกลาง ระดับภูมิภาค และระดับพื้นที่ในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยทำหน้าที่พัฒนากลไก เครื่องมือสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่มีความเชื่อมโยงกับระดับนโยบาย ระดับอำนาจการ และระดับพื้นที่ ให้เกิดการบูรณาการและสามารถขับเคลื่อนให้นำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

ปัจจุบันภายใต้สถานการณ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ ถูกทำลายและเสื่อมโทรม ปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อม รวมทั้งปัญหาพิบัติภัยธรรมชาติ ที่ทั่วทั้งประเทศกำลังเผชิญอยู่ ทำให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งสำนักงานปลัดกระทรวงมีภาระงานที่ต้องรับผิดชอบมากยิ่งขึ้น ผวกกับภารกิจอื่นๆ ทั้งภารกิจจากหน่วยงานส่วนกลาง ภารกิจเร่งด่วนต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการเพิ่มมากขึ้น ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ ผลการศึกษาของที่ปรึกษาฯ และผลการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการฯ เพื่อทบทวนแผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ได้ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม

กฎกระทรวงแบ่งส่วนราชการสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พ.ศ. ๒๕๕๔ กำหนดให้สำนักปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจอำนาจหน้าที่ในการเป็นศูนย์กลางการบริหารราชการของกระทรวงในการพัฒนายุทธศาสตร์และแปลงนโยบายของกระทรวงเป็นแผนการปฏิบัติราชการ ดังนั้นสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจึงเปรียบเสมือนกลไกการทำงานที่เป็นตัวขับเคลื่อนและเชื่อมโยงให้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยทำหน้าที่อำนวยความสะดวกบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนภารกิจด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของกระทรวงและหน่วยงานในสังกัดกระทรวง ตลอดจนประสานการดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและปัญหามลพิษสิ่งแวดล้อมไปสู่การปฏิบัติในระดับพื้นที่ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบรรลุตามภารกิจหน้าที่ จึงทำการวิเคราะห์ประเด็นและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ เพื่อใช้สำหรับกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

จุดแข็ง

๑) สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานที่มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะ ความเชี่ยวชาญทั้งในด้านวิชาการ และด้านการวางแผนนโยบาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสาขาเฉพาะด้าน

๒) มีหน่วยงานปฏิบัติภารกิจและรับผิดชอบงานเฉพาะด้าน ได้แก่ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ ดำเนินการจัดทำและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของกระทรวงและสำนักงานปลัดกระทรวง และแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ สำนักตรวจและประเมินผล ดำเนินการประสานงาน สนับสนุนการติดตามผลการปฏิบัติงานตามงานโครงการ และสิ่งแวดล้อม สำนักแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ ดำเนินการเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ สำนักงานความร่วมมือด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ ดำเนินการเกี่ยวกับการประสานความร่วมมือด้านวิชาการและการเข้าร่วมในพันธกรณีด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค ดำเนินการประสานการดำเนินงาน ติดตาม และประเมินผลแผนและมาตรการจัดการสิ่งแวดล้อมในระดับภาค และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อมจังหวัด ดำเนินการประสานงาน และสนับสนุนราชการส่วนภูมิภาคและท้องถิ่นในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ทำให้สามารถดำเนินงานตามภารกิจได้เต็มศักยภาพ

๓) สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีหน่วยงานปฏิบัติในระดับพื้นที่ ได้แก่ สำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค และสำนักงานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจังหวัด ซึ่งเป็นจุดแข็งที่ทำให้มีความพร้อมและสามารถปฏิบัติภารกิจในระดับพื้นที่ ทำให้สามารถขับเคลื่อนการทำงานที่ได้รับการถ่ายทอดจากหน่วยงานส่วนกลางได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีเครือข่ายในการทำงานทั้งจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชน ที่ช่วยสนับสนุนการทำงานในระดับพื้นที่ด้วย

๔) เนื่องจากสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานในการอำนวยความสะดวกและประสานงานการดำเนินงานและปฏิบัติให้กับผู้บริหารกระทรวงและหน่วยงานในสังกัดกระทรวงโดยตรง ดังนั้นจึงสามารถรับนโยบายจากผู้บริหารและนำไปถ่ายทอดหรือตอบสนองต่อผู้บริหารได้ทันที ส่งผลให้การทำงานรวดเร็วและทันต่อเวลา โดยเฉพาะภารกิจหรือนโยบายเร่งด่วน

จุดอ่อน

๑) เนื่องจากงานส่วนหนึ่งที่สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรับผิดชอบดำเนินการเป็นภารกิจจากหน่วยงานส่วนกลาง และภารกิจเร่งด่วนที่ส่วนใหญ่ถูกจำกัดด้วยระยะเวลา และภารกิจที่ได้รับมอบหมายมีปริมาณมาก ทำให้การปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานที่ได้ไม่ครบถ้วนและเต็มประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจหลัก

๒) ในการปฏิบัติงานของสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พบว่ายังขาดความพร้อมในด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ทางเทคนิค และระบบสารสนเทศ ที่ยังไม่เพียงพอและทันสมัย ซึ่งเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ทำให้การดำเนินงานเกิดความล่าช้าและไม่มีประสิทธิภาพ แต่อย่างไรก็ตามยังพบว่าในบางส่วนมีการใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่ไม่คุ้มค่าเนื่องจากเห็นว่าเป็นภาระในการดำเนินการ ซึ่งควรนำเทคโนโลยีที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่ายิ่งขึ้น

๓) สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมยังมีบุคลากรในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอเมื่อเทียบกับภาระงานที่ได้รับมอบหมาย ทำให้บุคลากรต้องรับผิดชอบภาระงานที่มาก ประกอบกับการขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร เช่น ไม่มีการพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะตรงตามความต้องการของงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ประสิทธิภาพหรือขวัญกำลังใจในการทำงานลดลง

๔) ในการปฏิบัติงานระดับหน่วยงานยังขาดกระบวนการ แนวทางวิธีการปฏิบัติที่ทันสมัย และรับกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ การประชุมผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต VDO Conference ที่จะทำให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ลดขั้นตอนกระบวนการทำงาน และช่วยประหยัดทรัพยากร ซึ่งในปัจจุบันการทำงานส่วนใหญ่ยังอยู่ในรูปแบบหรือวิธีการเดิม ทำให้เกิดความล่าช้า และสิ้นเปลืองทรัพยากรในแต่ละขั้นตอนของการทำงาน

โอกาส

๑) มีการกำหนดกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นกฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติให้กับประชาชนในทุกระดับ เป็นการสนับสนุนการทำงานให้สำนักงานปลัดกระทรวงปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุม ดูแล กำกับผู้ที่เกี่ยวข้องในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้รัฐบาลยังกำหนดนโยบายด้านที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นนโยบายในการบริหารประเทศ ซึ่งช่วยกำหนดแนวทางและทิศทางการทำงานให้กับสำนักงานปลัดกระทรวงให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

๒) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้กับสำนักงานปลัดกระทรวง โดยสามารถช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน การเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร การติดตาม และเฝ้าระวังสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เข้าถึงข้อมูลสะดวกและรวดเร็ว ทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานยิ่งขึ้น

๓) การประสานความร่วมมือด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกับต่างประเทศ เนื่องจากมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ประสานกับต่างประเทศโดยตรง ทำให้เกิดช่องทางหรือเครือข่ายความร่วมมือ เป็นการเปิดโอกาสให้สามารถขอรับการสนับสนุนทางด้านวิชาการ การวิจัย ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี และเงินทุนในการสนับสนุนการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความพร้อมในการปฏิบัติงานตามข้อตกลงหรือกรอบทิศทางการทำงาน

๔) สถานการณ์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบัน เช่น พิบัติภัยธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก กระแสสังคมในการตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้ทุกภาคส่วนหันมาให้ความสนใจใส่ใจทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เป็นการร่วมสนับสนุนการดำเนินการตามภารกิจให้เกิดความคล่องตัวยิ่งขึ้น

ภัยคุกคาม

๑) ขาดการบูรณาการและเชื่อมโยงแผนระหว่างหน่วยงานส่วนกลาง (แผนยุทธศาสตร์กระทรวง) กับหน่วยงานระดับท้องถิ่น (แผนยุทธศาสตร์ระดับจังหวัด) ทำให้การทำงานเกิดความไม่ชัดเจน เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายที่แตกต่างกัน ไม่มีความสอดคล้องเชื่อมโยงระหว่างนโยบายกระทรวง หน่วยงานส่วนกลาง และพื้นที่ เป็นการสร้างภาระงานให้กับหน่วยงานส่วนภูมิภาค

เนื่องจากสำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยงานกลางในการประสานและอำนวยความสะดวกให้กับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวง ทำให้ต้องรับผิดชอบในภาระงานที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องทั้งหมด เช่น โครงการตามแนวพระราชดำริ การประสานงานคณะรัฐมนตรี งานตามนโยบายและภารกิจของหน่วยงานระดับกรม เช่นเดียวกับหน่วยงานในระดับพื้นที่ที่ต้องรับภาระงานทั้งจากส่วนกลางและส่วนจังหวัด ซึ่งไม่สอดคล้องกับอัตรากำลังคนของหน่วยงาน ทำให้การปฏิบัติงานตามภารกิจหลักล่าช้าและประสิทธิภาพลดลง

แผนกลยุทธ์สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙)

วิสัยทัศน์ :

มุ่งมั่นอำนวยความสะดวกให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อประชาชน

พันธกิจ :

๑. อำนวยความสะดวกบริหารราชการของกระทรวง
๒. พัฒนา กลไก เครื่องมือ สำหรับการอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการ
๓. ประสานและดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่ โดยความร่วมมือ

ประเด็นยุทธศาสตร์ :

๑. เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรในการดำเนินการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่

เป้าประสงค์ :

๑. องค์กรมีขีดความสามารถสูงขึ้นและเป็นที่ยอมรับ
๒. พื้นที่เป้าหมายมีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างทันที่

กลยุทธ์ :

๑. ปรับปรุงโครงสร้าง กลไกการบริหารจัดการ และระเบียบปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนางองค์ความรู้ ระบบสารสนเทศและนำเทคโนโลยีเหมาะสมมาใช้เป็นเครื่องมือในการ
อำนวยความสะดวก บริหารและการให้บริการ
๓. เพิ่มศักยภาพการประสานความร่วมมือด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งใน
ระดับประเทศและระหว่างประเทศ
๔. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการบริหารจัดการและการให้บริการ
๕. ส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาเครือข่ายการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ฝักระวัง ดูแล รักษา ติดตาม
กำกับการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ สป.ทส.

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์ สป.ทส.
๑. เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรในการดำเนินการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. องค์กรมีขีดความสามารถสูงขึ้นและเป็นที่ยอมรับ	๑. ปรับปรุงโครงสร้าง กลไกการบริหารจัดการ และระเบียบปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ ๒. พัฒนาองค์ความรู้ ระบบสารสนเทศและนำเทคโนโลยีเหมาะสมมาใช้เป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวก บริหารและการให้บริการ ๓. เพิ่มประสิทธิภาพการประสานความร่วมมือด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับและระหว่างประเทศ
๒. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่	๒. พื้นที่เป้าหมายมีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ๓. ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างทันที่	๔. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการบริหารจัดการและการให้บริการ ๕. ส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาเครือข่ายการอนุรักษ์ พันธุ์ เฝ้าระวัง ดูแล รักษา ติดตาม กำกับการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

วิสัยทัศน์ : มุ่งมั่นอำนวยความสะดวกให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อประชาชน

พันธกิจ :

๑. อำนวยความสะดวกการบริหารราชการของกระทรวง
๒. พัฒนา กลไก เครื่องมือ สำหรับการอำนวยความสะดวกและบริหารจัดการ
๓. ประสานและดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่โดยการมีส่วนร่วม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

- เสริมสร้างศักยภาพขององค์กรในการดำเนินการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

๑. องค์กรมีขีดความสามารถสูงชันและเป็นที่ยอมรับ

กลยุทธ์

๑. ปรับปรุงโครงสร้าง กลไกการบริหารจัดการ และระเบียบปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนาองค์ความรู้ ระบบสารสนเทศและนำเทคโนโลยีเหมาะสมมาใช้เป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวก การบริหารและการให้บริการ
๓. เพิ่มประสิทธิภาพการประสานความร่วมมือด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

- บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับพื้นที่

เป้าประสงค์

- พื้นที่เป้าหมายมีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประชาชนได้รับการแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างทันทั่วถึง

กลยุทธ์

๑. พัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการบริหารจัดการและการให้บริการ
๒. ส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาเครือข่ายการอนุรักษ์ ฟื้นฟู ฝังร่วง ดูแล รักษา ติดตาม กำกับการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม